

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS – UNICAMP
INSTITUTO DE FILOSOFIA E CIÊNCIAS HUMANAS - IFCH
DEPARTAMENTO DE ECONOMIA E PLANEJAMENTO ECONÔMICO – DEPE
CENTRO TÉCNICO ECONÔMICO DE ASSESSORIA EMPRESARIAL - CTAE**

TÉCNICAS DE REGISTRO DE FLUXOGRAMA

Éolo Marques Pagnani

Material de para Uso Exclusivo dos Cursos do DEPE

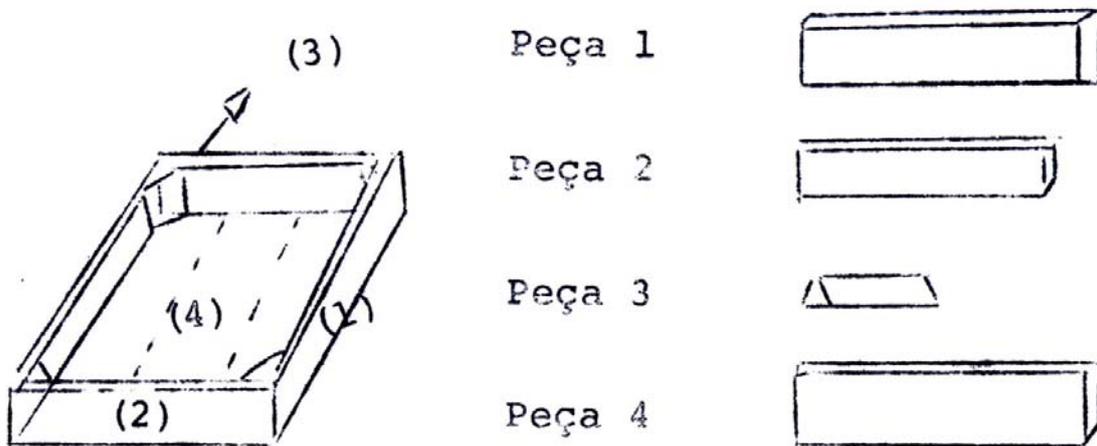
P².1-2.74-100/5

INTRODUÇÃO

No fluxograma encontra-se a representação gráfica de sucessão das operações, dentro de um método de trabalho, indicando também os pontos de entrada dos materiais, ou de reunião dos sub-conjuntos, que são acoplados para a montagem final.

São registradas somente as principais operações e inspeções, sem se considerar quem as executa e nem o local onde é efetuada a operação ou inspeção.

EXEMPLO: - Fabricação de caixa de madeira para embalagem.



Nº da Peça	Descrição	Quantidade por caixa
1	Lado comprido	2
2	Lado curto	2
3	Cantoneira	4
4	Fundos	3

(1) – Definição da O.I.T. – INTRODUCCION AL ESTUDIO DEL TRAPAJO – 1966 – Genebra - Suíça

Operação com peças componentes

Peça 1

- 1.1. Cortar comprimento
- 1.2. Refilar lateral
- 1.3. Refilar outra lateral

Peça 2

- 2.1. Cortar comprimento
- 2.2. Refilar Lateral
- 2.3. Refilar outra lateral

Peça 3

- 3.1. Corte transversal
- 3.2. Corte no comprimento

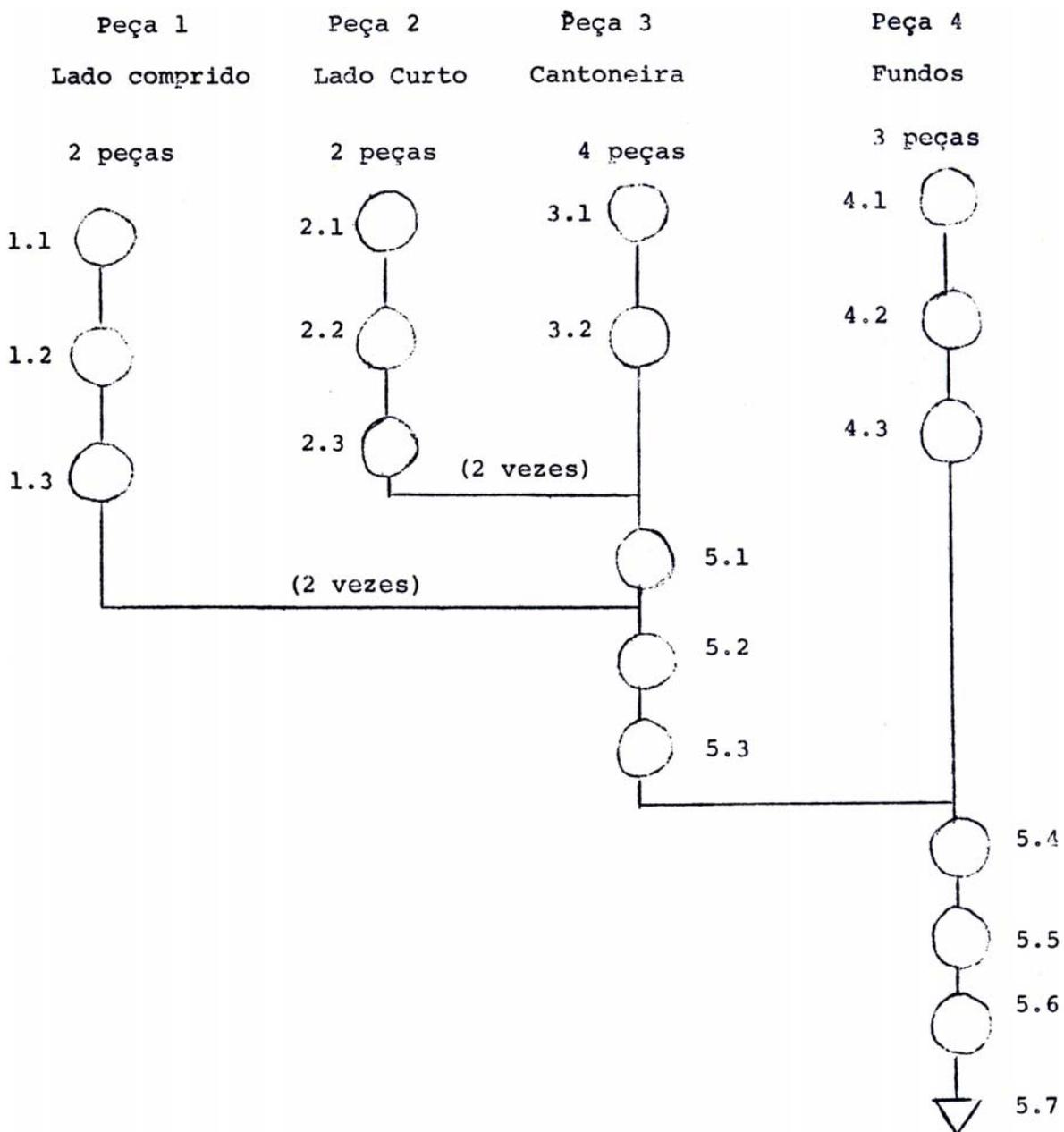
Peça 4

- 4.1. Cortar comprimento
- 4.2. Refilar lateral
- 4.3. Refilar outra lateral

Operações de montagem e acabamento

- 5.1. Pregar lado curto com cantoneira (2 vezes) – formando dois sub conjuntos (peça 2 + peça 3).
- 5.2. Pregar lado comprido com os sub conjuntos formados em 5.1 (2vezes), formando dois sub conjuntos (peça 1 + peça 2 + peça 3)
- 5.3. Pregar os dois sub conjuntos e acoplar as cantoneiras restantes.
- 5.4. Pregar fundos

- 5.5. Lixar
- 5.6. Pintar
- 5.7. Depósito



Algumas considerações

1. Observar atentamente o processo
2. Observar o método de trabalho
3. Observar a seqüência das operações
4. Observar o número de montagens e sub montagens
5. Observar as etapas de processamento
6. Determinar as principais operações e inspeções

O objetivo do fluxograma é oferecer uma visão geral das atividades, a fim de se ter um elemento para diagnosticar processos (procedimentos) ou operações, que possam ser eliminadas, ou mesmo combinadas.

Geralmente, é necessário obter detalhe maior do processo analisado. Esta possibilidade é dada pelo emprego da Análise de Processo, que será estudada a seguir.