

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS - UNICAMP
INSTITUTO DE FILOSOFIA E CIÊNCIAS HUMANAS - IFCH
DEPARTAMENTO DE ECONOMIA E PLANEJAMENTO ECONÔMICO - DEPE
CENTRO TÉCNICO ECONÔMICO DE ASSESSORIA EMPRESARIAL - CTAE**

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO CENTRO TÉCNICO
ECONÔMICO DE ASSESSORIA EMPRESARIAL – CTAE**

Professores do CTAE

G¹ .54-06-81-8/30

Mai de 1981

1. Apresentação

O CTAE – Centro Técnico Econômico de Assessoria Empresarial, órgão do Departamento de Economia e Planejamento Econômico DEPE, do Instituto de Filosofia e Ciências Humanas – IFCH , tem desenvolvido um Programa de Apoio às Pequenas e Médias Indústrias, compreendendo as seguintes áreas de atividade:

- a) Pesquisas: voltadas para o estudo de problemas específicos. Investigação de situação setorial e/ou regional, e levantamento de informações básicas em relação às pequenas e médias empresas industriais.
- b) Cursos de Especialização, em nível de pós-graduação, para formação e aperfeiçoamento de técnicos de entidades governamentais voltadas para o apoio à p.m.i., como CEBRAE – Centro Brasileiro de Apoio à Pequena e Média Empresa, Bancos de Desenvolvimento e órgãos regionais de desenvolvimento. Estes cursos têm duração de 4 (quatro) a 6 (seis) meses, em período integral.
- c) Cursos Técnicos para Dirigentes de Empresas Industriais, em nível de extensão universitária, visando o treinamento e aperfeiçoamento de dirigentes, administradores e técnicos pertencentes a pequenas e médias empresas. Esses cursos têm duração média de 2 meses, em período parcial.
- d) Assistência Técnica Direta: mediante a realização de consultorias em empresas de p.m. porte, ou assessoramento acoplado aos Cursos de Treinamento de Dirigentes.
- e) Programas Setoriais: mediante a realização de diagnósticos, cursos e/ou consultoria a empresas de ramo comum, nos quais a participação de Pequenas e Médias Indústrias é predominante.
- f) Cursos Especiais: treinamento, em áreas específicas, de técnicos pertencentes a instituições governamentais. Constituído por cursos de

nível de extensão universitária com pequena duração (40 a 60 horas-aulas), desenvolvidos em período integral ou parcial.

A execução desses diversos programas foi conseguida mediante o apoio de várias instituições, como Governo do Estado do Amazonas (1969, 1970, 1971), SUDAN (1971), CEBRAE e CEAG-SP – Centro de Assistência Gerencial à Pequena e Média Empresa do Estado de São Paulo, (1973 a 1980), Secretaria de Planejamento e Coordenação Geral do Estado de São Paulo – SEPLAN/SP, Banco de Desenvolvimento do Estado de São Paulo S/A – BADESP, Associação Brasileira de Bancos de Desenvolvimento – ABDE.

As atividades anteriormente descritas resumem-se nos seguintes dados a seguir apresentados:

a) Pesquisa e Estudos Desenvolvidos:

- A subcontratação na Pequena e Média Empresa Industrial (1976)
- O Impacto do IPI nas Pequenas e Médias Indústrias (1976)
- Cadastro Industrial do Município de Campinas (1974/75)
- Cadastro Industrial da Sub Região de Campinas (1976)
- Estrutura Industrial do Município de Campinas (1976)
- Estrutura Industrial da Sub-Região de Campinas (1977)
- A Evolução da Situação Econômica Financeira das Empresas Industriais de Campinas (1978)
- As Pequenas e Médias Empresas Industriais no Estado de São Paulo – seu desenvolvimento recente (1979)

b) Cursos de Especialização

Foram qualificados 178 técnicos de nível superior especializando-os em Consultoria Industrial, mediante a realização de 7 (sete) Cursos de Especialização em Consultoria para Pequenas e Médias Indústrias (CECOPI). Sendo 2 cursos em convênio com a Codeama (Est. do Amazonas) e SUDAN (Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia), e cinco outros, em convênio com o CEBRAE/CEAG-SP.

Foram qualificados 129 Técnicos de nível superior de Bancos de Desenvolvimento Estaduais e Regionais, especializando-os mediante a realização de 6 (seis) Cursos de Especialização em Análise Empresarial – CEAE.

Sendo 5 cursos através de convênios com a Associação Brasileira de Bancos de Desenvolvimento – ABDE, e um curso mediante convênio com o Banco de Desenvolvimento do Estado de São Paulo S/A e Secretaria de Indústria, Ciência e Tecnologia do Estado de São Paulo (1979) (vide anexo I e II).

c) Cursos Técnicos para Dirigentes de Empresas

Esse tipo de programa teve início em 1968, tendo sido executado 31 cursos até dezembro de 1980 em diferentes áreas funcionais de empresas, resultando no treinamento de 651 dirigentes de empresas na região de Campinas, em sedes de regiões administrativas do Estado de São Paulo, assim como na cidade de Manaus, no Estado do Amazonas, atendendo a convênio com o governo desse Estado. (vide anexo III).

d) Assistência Técnica Direta

Por consistir fundamentalmente em trabalhos de organização de empresas e orientação de empresários, neste tipo de atividade pode-se englobar um conjunto de ações desenvolvidas ao nível interno das empresas.

Seja por trabalhos de consultoria específicos solicitados por empresas ao CTAE, seja pelo assessoramento proporcionado ao conjunto de empresas participantes dos cursos técnicos de dirigentes (item c), como também de empresas envolvidas no programa de curso de especialização (item b). Estes dois últimos grupos de ações acopladas abrangem não somente objetivos didáticos como de orientação organizacional aos empresários. Nesta atividade foram atendidas 597 empresas.

e) Os Programas Setoriais

Dado o carácter abrangente deste tipo de programa, o CTAE executou 3 Programas Setoriais, envolvendo o Setor Cerâmico Branco (município de Pedreira – SP) , Setor Mobiliário (município de Itatiba) e o setor Têxtil (município de Americana). O objetivo desse programa é atingir as empresas de um setor mediante metodologia específica, que obedece as seguintes etapas:

a) Pré-diagnóstico Setorial – Consiste no levantamento de dados secundários e dados específicos na região (ou município), a ser atingido pelo programa.

b) Diagnósticos Integrados de empresas representativas do setor

- c) Análise das informações ao nível de setor, ao nível de região e ao nível de empresas.
- d) Assistência Técnica e Cursos.

O programa setorial busca envolver no seu desenvolvimento a comunidade empresarial, órgãos de classe e representativos, na região ou município atingido.

Nos três programas acima citados foram beneficiadas cerca de 415 empresas indiretamente, e 48 empresas diretamente. (vide anexo II).

e) Dos Cursos Especiais

O CTAE tem sido constantemente solicitado a colaborar com entidades governamentais, empresas estatais e autarquias, particularmente em seus programas de capacitação de Recursos Humanos.

Em 1981, entre abril e maio, o CTAE realizou, mediante convênio com a Associação Brasileira de COHABs e COHAB/Campinas, seu primeiro curso neste tipo de atividade, versando sobre “Orçamento Programa”, com a duração de 44 horas aulas, em período integral, e no qual foram qualificados 18 técnicos pertencentes a COHABs da Região Sudeste.

f) Outras Atividades

Ao CTAE foi confiada a coordenação técnica de 2 (dois) seminários destinados a Bancos de Desenvolvimento com o patrocínio da ABDE e do BNDE.

O primeiro seminário, realizado entre 26 e 28 de abril de 1977, no Rio de Janeiro abordou o tema “Atuação por Programas – Programas Integrados de Apoio à Pequena e Média Indústria”.

O segundo seminário, realizado entre 15 a 19 de maio de 1977 no Rio de Janeiro abordou o tema: “O apoio integrado ao Setor Industrial – metodologia da Análise Empresarial”.

O CTAE participou ainda dos seguintes convênios:

1. Assessoria ao Governo do Estado do Amazonas (via Comissão de Desenvolvimento) para implantação e organização do seu Núcleo de Assistência Industrial (1971/1972)
2. Assessoria a SUDAN – Superintendência de Desenvolvimento da Amazônia, na Implantação e organização do seu Núcleo de Pequena Empresa, e do Centro de Assistência Gerencial do Estado do Pará (CEAG/PA), entre 1973/1974.

**CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO DE CONSULTORES
EM PEQUENAS E MÉDIAS INDÚSTRIAS**

I ^o .	CECOPI	1972 - Convênio UNICAMP/CODEAMA-AM – 16 participantes
II ^o .	CECOPI	1973 - Convênio UNICAMP/SUDAN/DODEAMA – 27 participantes
III ^o .	CECOPI	1974 - Convênio CEBRAE/CEAG-SP – 25 participantes
IV ^o .	CECOPI	1975 - 29 participantes – Convênio CEBRAE/CEAG/SP
V ^o .	CECOPI	1976 - 29 participantes - Convênio CEBRAE/CEAG/SP
VI ^o .	CECOPI	1977 - 22 participantes - Convênio CEBRAE/CEAG/SP
VII ^o .	CECOPI	1978 - 30 participantes - Convênio CEBRAE/CEAG/SP

TOTAL 7 cursos com 178 participantes/concluintes

**CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO
EM ANÁLISE EMPRESARIAL - CEAE**

I ^o .	CEAE	-	1975	-	23 participantes
II ^o .	CEAE	-	1976	-	19 participantes
III ^o .	CEAE	-	1977	-	22 participantes
IV ^o .	CEAE	-	1978	-	20 participantes
V ^o .	CEAE	-	1979	-	18 participantes
<u>I^o.</u>	<u>CEAESP</u>	<u>-</u>	<u>1979</u>	<u>-</u>	<u>27 participantes</u>
6	Cursos com	-			129 concluintes

PROGRAMAS SETORIAIS

- 1) Programa Setorial Ind. Cerâmica - Local: Pedreira/SP Ano: 1976
 - 22 empresas participantes
 - N. de empresas do setor no município: 32

- 2) Programa Setorial Setor Mobiliário - Local: Itatiba/SP - 1 semestre 1977
 - 16 empresas participantes
 - N. de empresas do setor no município: cerca de 40

- 3) Programa Setorial da Ind. Têxtil - Facionista e Linha Própria – ano de 1980
 - 22 empresas
 - 380 empresas existentes no município
 - Local: Americana/SP

CTDEs - Curso Técnico para Dirigentes de Empresas

	DATA	LOCAL REALIZAÇÃO	N. DE PARTICIPANTES
I - Produção	1968	Campinas	21
II - Produção	1970	Campinas	19
III – Produção (1)	1970	Manaus	20
IV – Custos	1070	Campinas	15
V - Custos	1070	Campinas	20
VI – Custos (1)	1971	Manaus	21
VII – Produção	1971	Campinas	21
VIII – Mercadologia	1971	Campinas	21
IX – Custos (2)	1972	Presidente Prudente	23
X – Custos (2)	1972	Baurú	25
XI – Custos (2)	1973	Campinas	24
XII – Custos (2)	1973	Ribeirão Preto	18
XIII – Custos	1974	Campinas	26
XIV – Custos (2)	1974	Sorocaba	23
XV – Custos (2)	1974	Santos	23
XVI – Custos (2)	1974	São José dos Campos	23
XVII – Produção	1974	Campinas	25
XVIII – Custos (2)	1975	Jundiaí	28
XIX – Finanças	1975	Campinas	23
XX – Finanças (2)	1975	Ribeirão Preto	21
XXI – Mercadologia (2)	1975	Santos	18
XXII – Custos	1975	Campinas	19
XXIII – Custos	1976	Pedreira	32
XXIV – Custos/fina/adm.	1977	Itatiba	16
XXV – Finanças	1977	Campinas	21
XXVI – Mercadologia	1978	Campinas	18
XXVII – Custos	1978	Campinas	18
XXVIII – Custos	1979	Limeira	12
XXIX - Custos	1980	Campinas	11
XXX – Finanças	1980	Campinas	21
XXXI – Custos	1980	Campinas	20
31 cursos			TOTAL= 651

(1) Cursos em Convênio com o Gov. Estado do Amazonas.

(2) Cursos em Convênio com a SEPLAN/SP.